



Il MOSS in pillole

Il progetto MOSS: la risposta alla necessità di Regione Puglia di un sistema di Monitoraggio della spesa del SSR

UN SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera**, **corretta** e **tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo «**Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali**, **regionali** e **aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa** e **controllo di gestione**



*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***

I pilastri del MOSS



ANAGRAFICHE UNIFICATE

OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

I pilastri del MOSS

ANAGRAFICHE UNIFICATE

*Si adottano anagrafiche uniche,
condivise e progettate
congiuntamente da Regione e
Aziende del SSR...*

I pilastri del MOSS

OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

... si adottano processi omogenei e standardizzati, condivisi da ogni Azienda del SSR

I pilastri del MOSS

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

*... per realizzare un **modello unico di controllo** dal punto di vista funzionale-operativo*

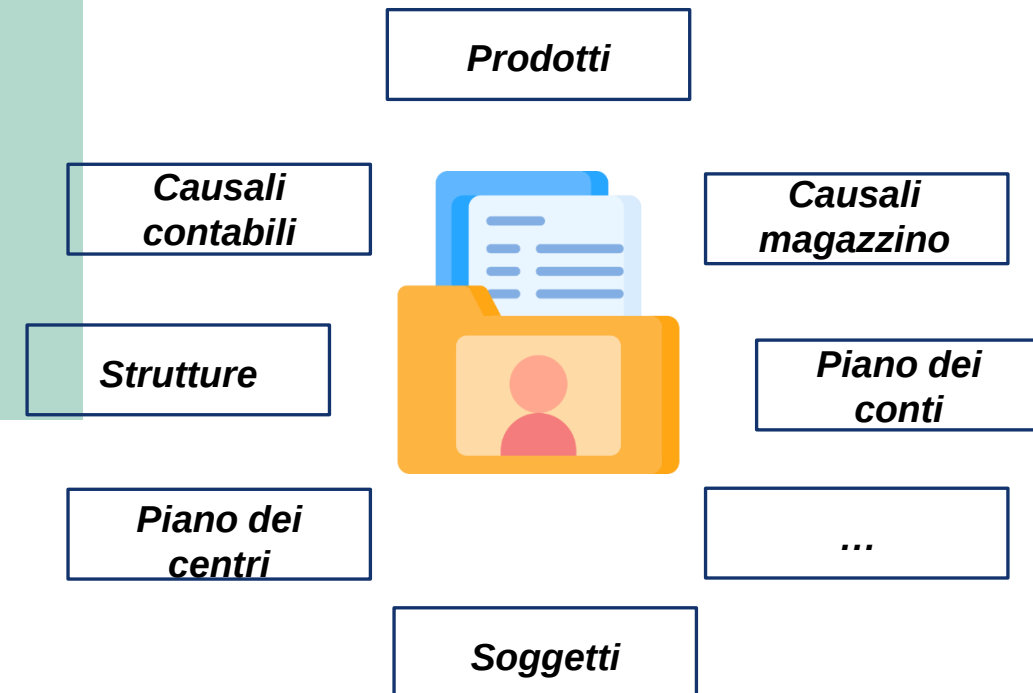
Le anagrafiche unificate

GOVERNO CENTRALIZZATO (BOARD REGIONALE)

Il modello prevede un **unico punto di governo** per nuovi **inserimenti**, **modifiche** delle occorrenze e **aggiornamento dei criteri** di codifica.

GESTIONE DIGITALIZZATA

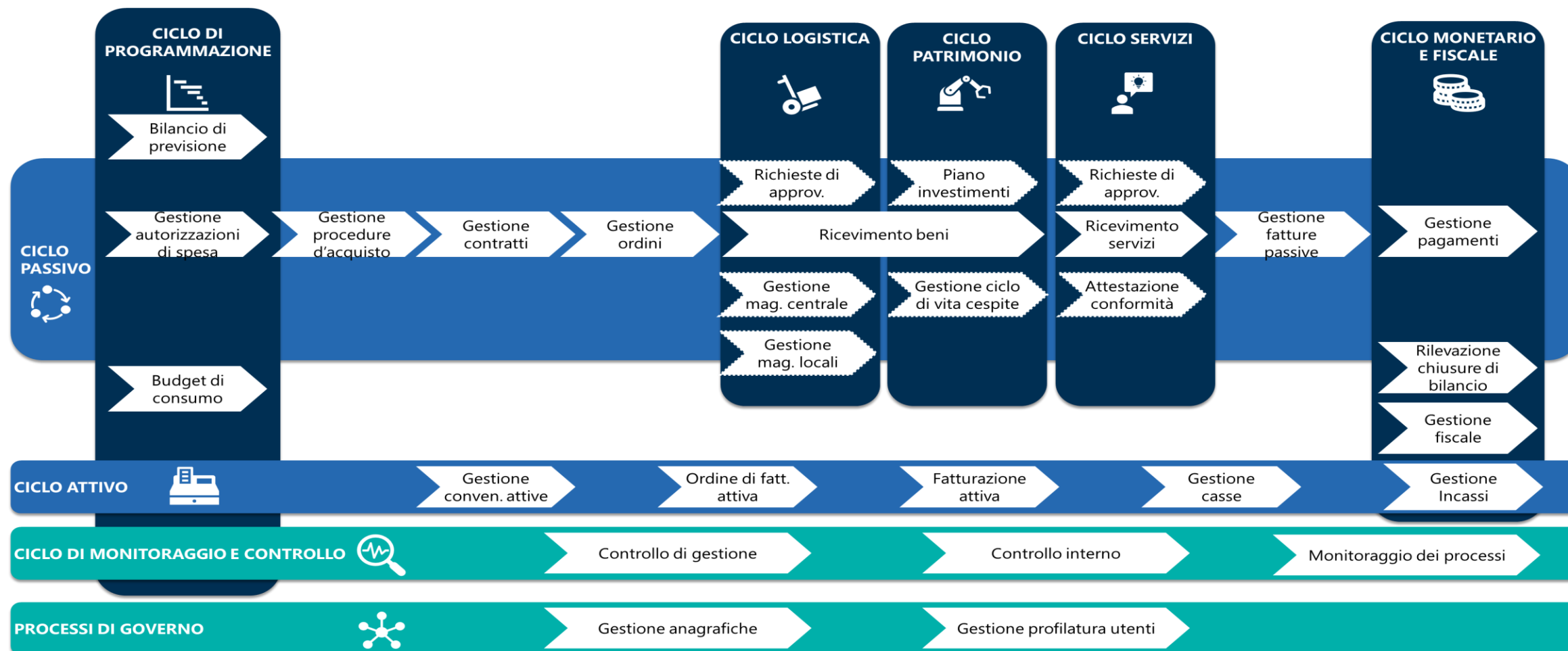
Per l'anagrafica **prodotti** il processo di aggiornamento è gestito tramite **workflow applicativo**.



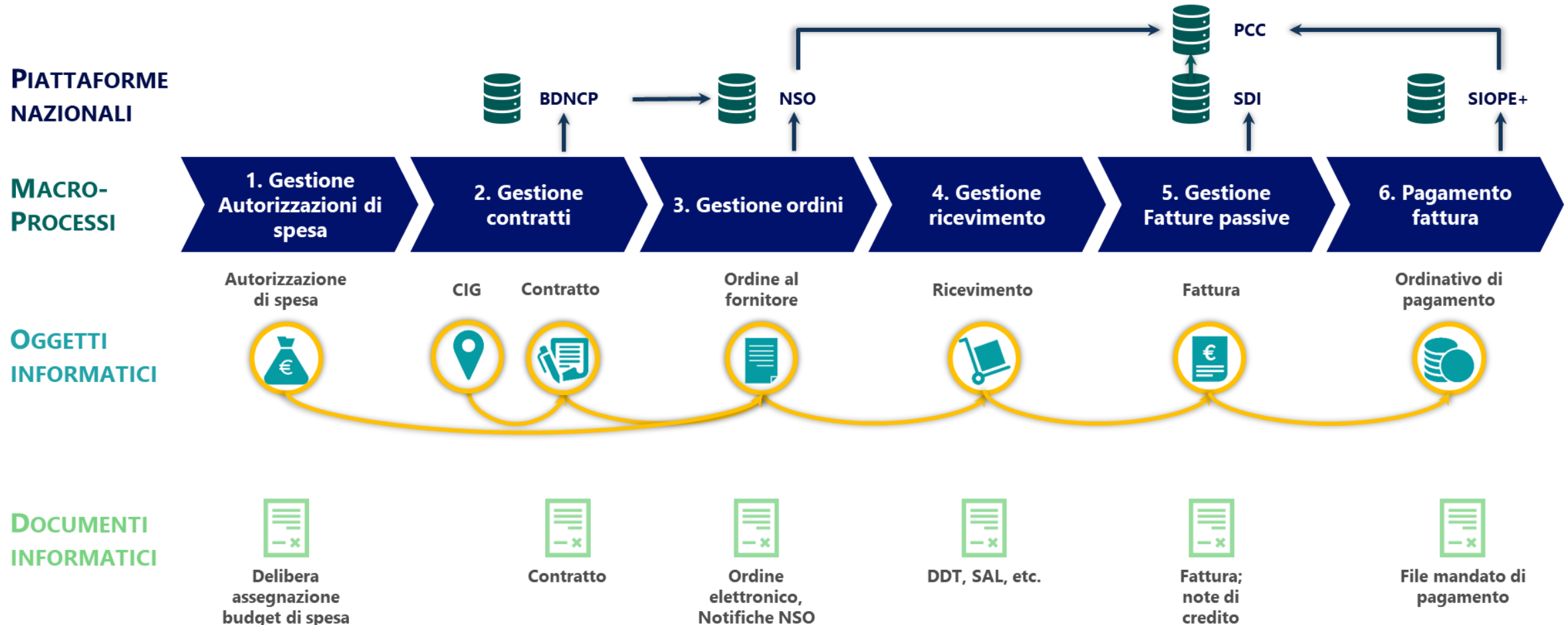
Nel panorama delle anagrafiche del Sistema MOSS, quella **prodotti** è centrale per tutti gli ambiti in cui è richiamata. Il suo processo di aggiornamento è gestito tramite un dedicato **workflow applicativo**.



L'omogeneizzazione dei processi



Il ciclo passivo: processi e oggetti caratteristici





Il ruolo del MOSS

Controllo della spesa

- Sistema autorizzativo
- Controllo della spesa per conto

Controllo sui consumi

- Budget operativo

Controllo sugli acquisti

- Contratti
- CIG

Controllo sulle liquidazioni

- Workflow di liquidazione

Rendicontazione commessa

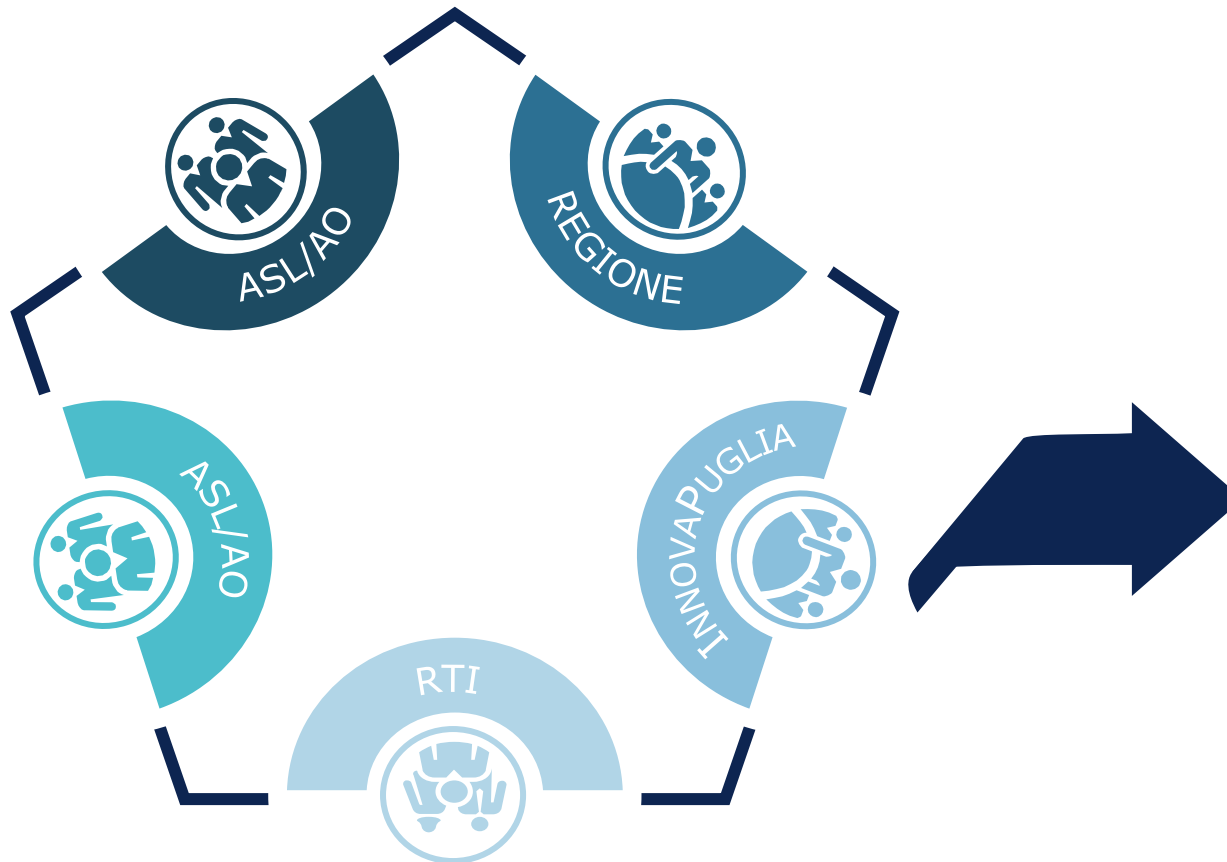
- Progetti
- Fonti di finanziamento

Un sistema orientato al controllo

Far gestire al sistema decisioni strutturate...

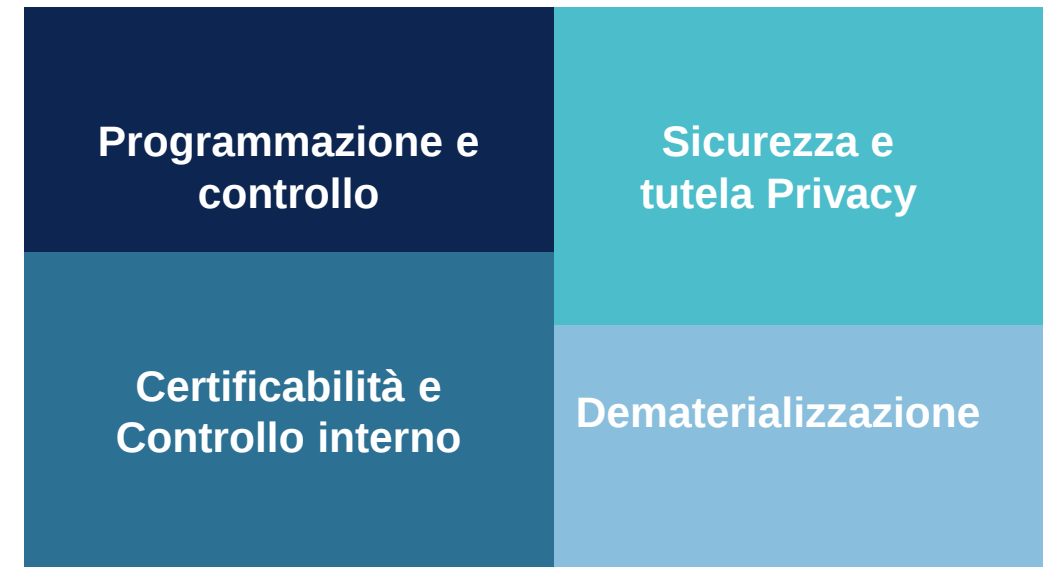
...per lasciare agli utenti solo quelle strategiche.

Il modello di progettazione congiunta per la digitalizzazione dei processi



**ALMENO 12 TAVOLI TEMATICI DEDICATI ALLE
 PRINCIPALI AREE DI PROCESSO**

Guidati da quattro pilastri strategici



Il modello di controllo Holding-Subsidiaries

REGIONE

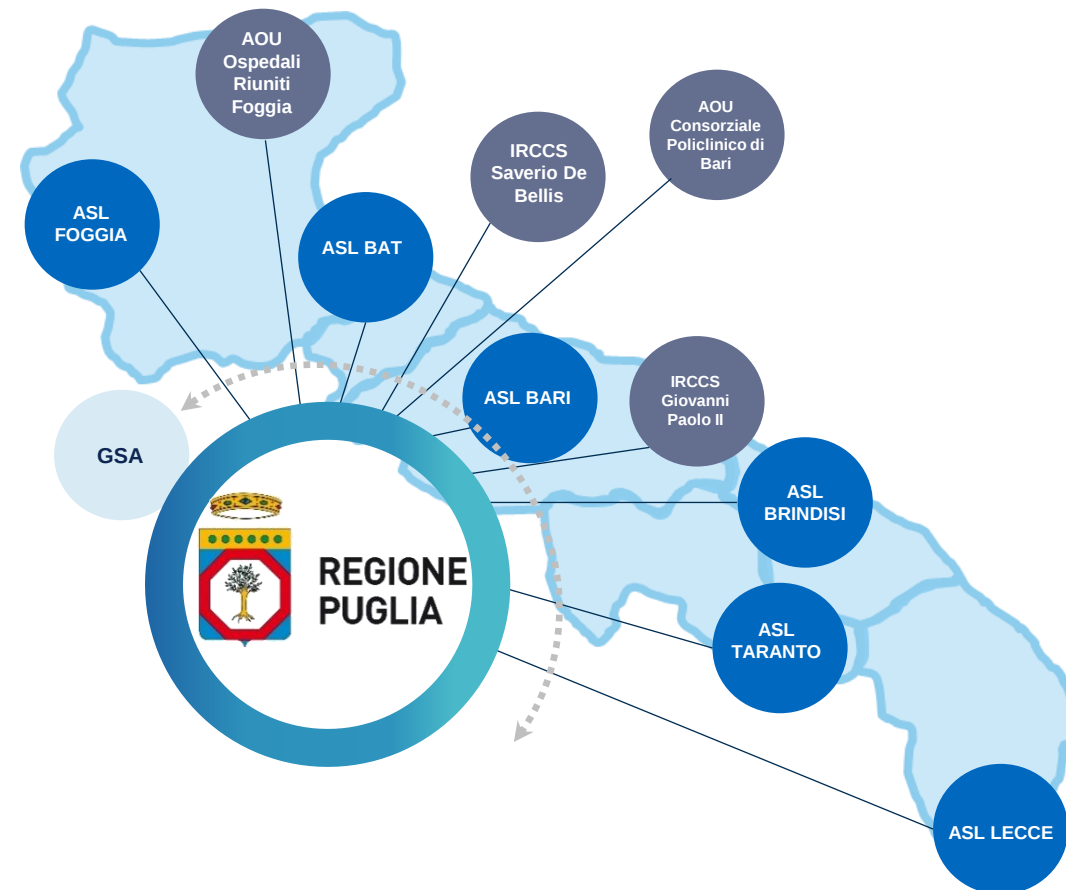
Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione** del SSR

GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori





Il MOSS oggi



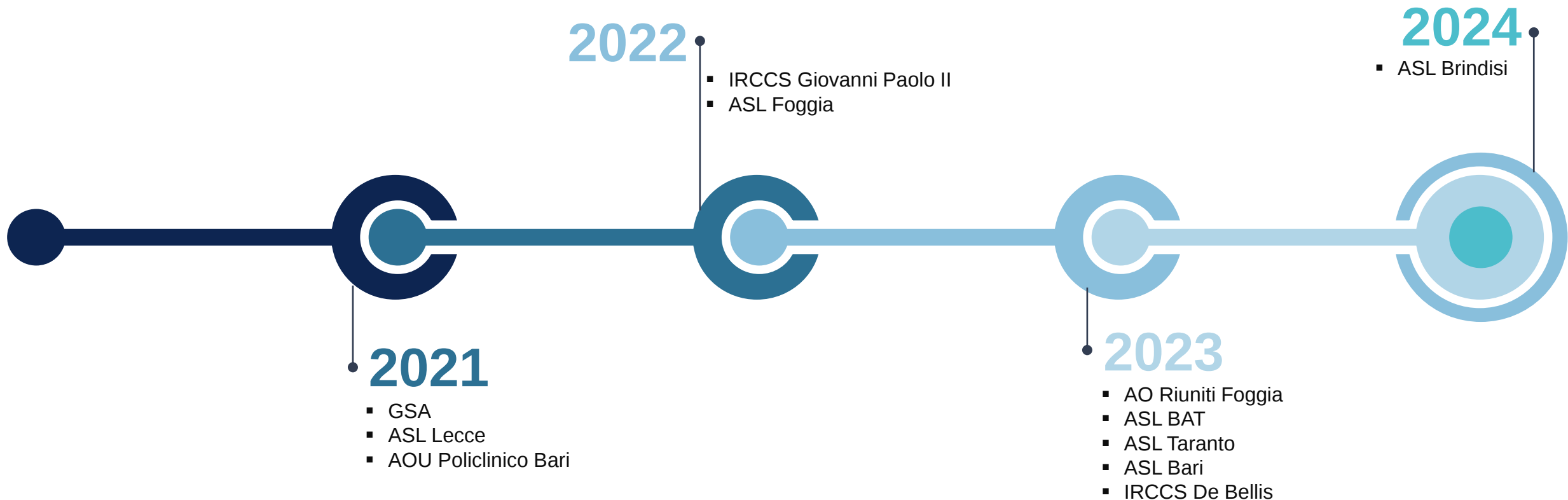
Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

Tutte le Aziende sul Sistema MOSS



Gli strumenti che abilitano il modello di controllo

Controlli automatizzati

*La tecnologia del MOSS, affidando al sistema tutte le decisioni strutturate, ossia gestibile tramite algoritmi, consente di avere nativamente dei controlli su tutti i **cicli operativi**.*

Funzionalità specifiche consentono di governare i processi, in particolare quelli afferenti al **ciclo passivo**, per il controllo Regionale: comunicazioni Creazione delle **autorizzazioni di spesa** e gestione del **budget operativo**

Cruscotti e report

*La particolare attenzione posta al tema delle anagrafiche uniche e l'esigenza di avere strumenti pratici di monitoraggio della spesa, ha dato avvio alla definizione di **cruscotti** e **report** dedicati*



Il patrimonio informativo del SSR Pugliese



**REPORT
APPLICATIVI**



**CRUSCOTTI DI
MONITORAGGIO**



**DASHBOARD
INTERATTIVE**



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTROLLO
ECONOMICO-
FINANZIARIO (CO.GE.)**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTROLLO DELLA
SPESA**



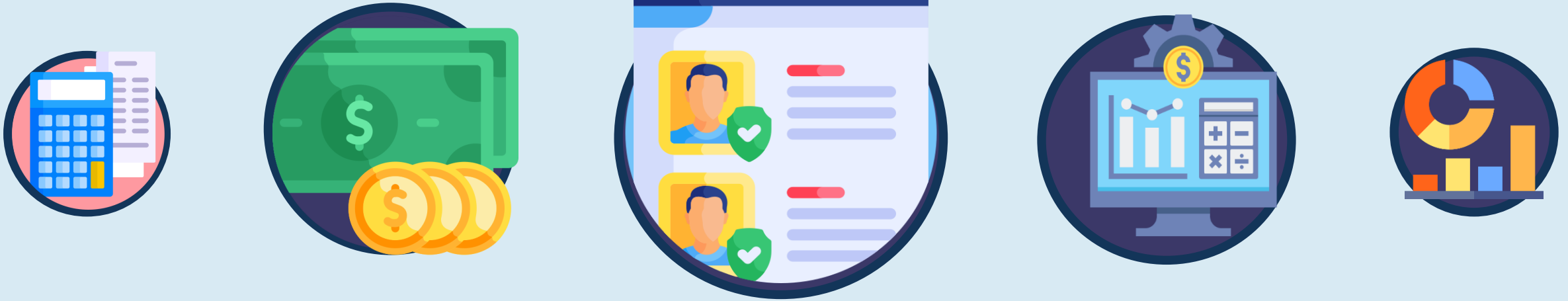
SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



CONTROLLO INTERNO

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTABILITA'
ANALITICA**



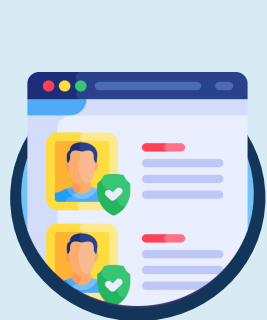
SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**ULTERIORI AMBITI PER
IL CONTROLLO DI
GESTIONE**

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

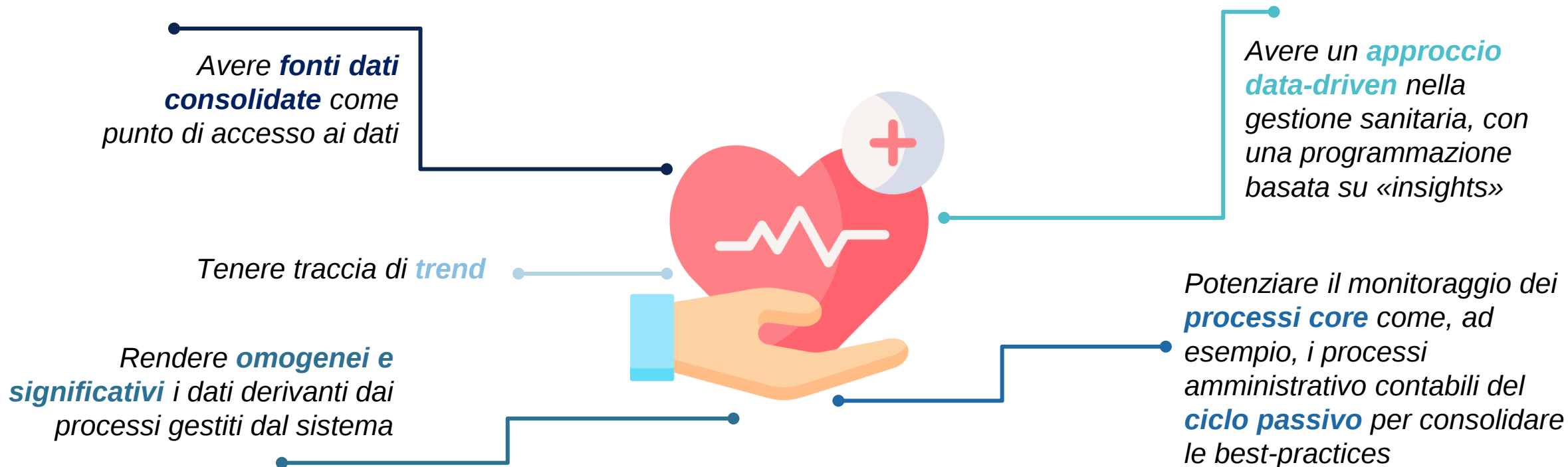


L'importanza del MOSS nell'ecosistema sanitario



L'utilizzo dei dati per efficientare la gestione sanitaria

Il sistema MOSS, grazie alle **logiche fondanti**, costituisce lo strumento con il quale importanti dati dell'ecosistema sanità sono omogeneizzati e resi disponibili per i *decision maker*.





Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

Area Sanitaria

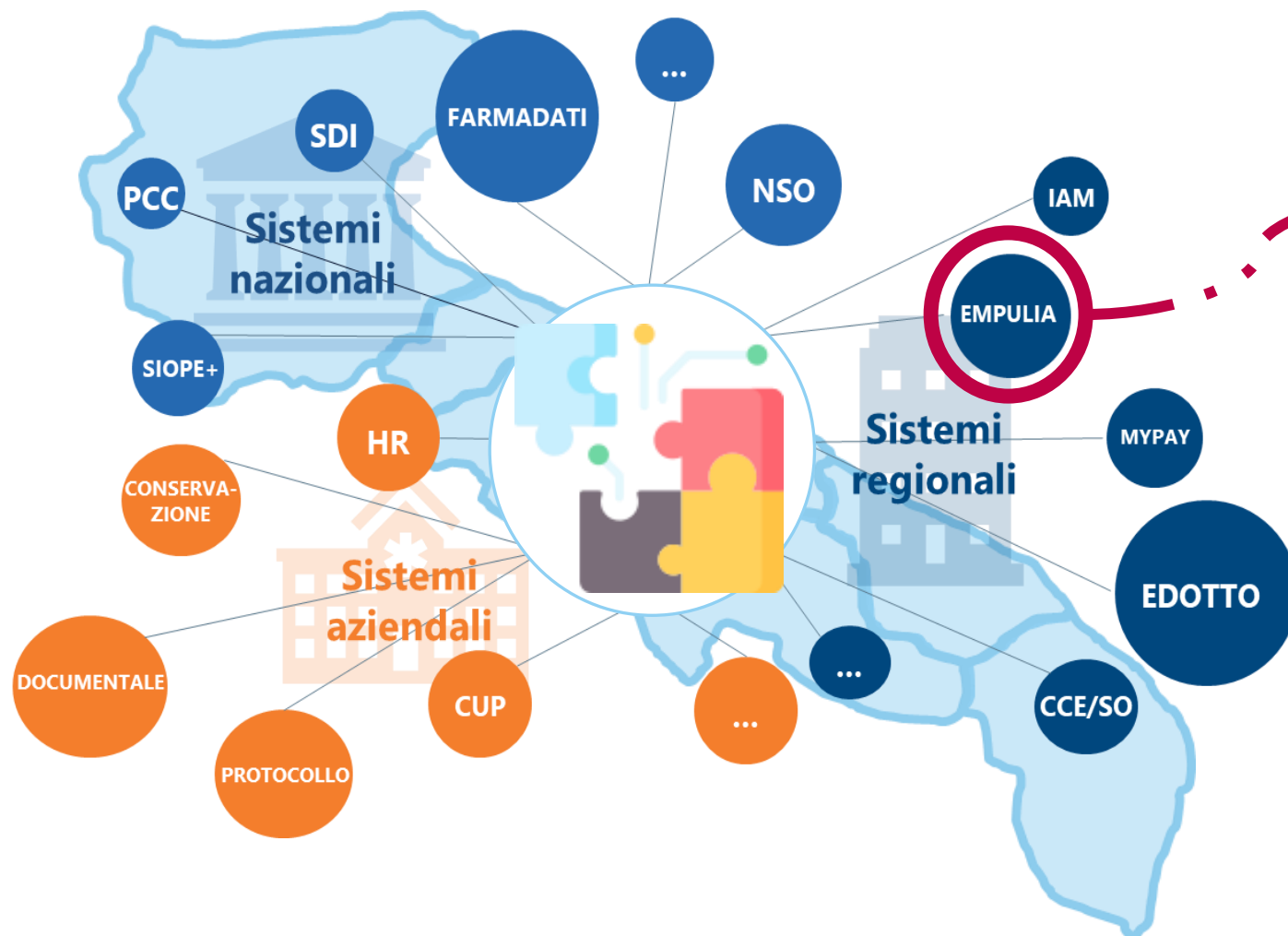


Area Amministrativa

Livello Regionale

Livello aziendale





Il Soggetto Aggregatore impiega e mette a disposizione delle Amministrazioni ed Enti della regione Puglia, le procedure telematiche - incorporate nella piattaforma EmpULIA - per la raccolta, la rilevazione, l'analisi e il conferimento dei fabbisogni di acquisto di beni, servizi e lavori [...]

*Art. 10 - Disciplina per l'utilizzo del servizio telematico denominato EmpULIA del Soggetto aggregatore della Regione Puglia (Approvata dall'Amministratore unico di InnovaPuglia S.p.A. con determina n. 128 il 14/06/2017)

Le potenzialità del *MOSS*, a tutti i livelli organizzativi, trovano riscontro nella **cultura del dato**.
La condivisione è fondamentale nel percorso verso una maggiore efficienza per un supporto decisionale.





Analytics per il monitoraggio

Homepage MOSS

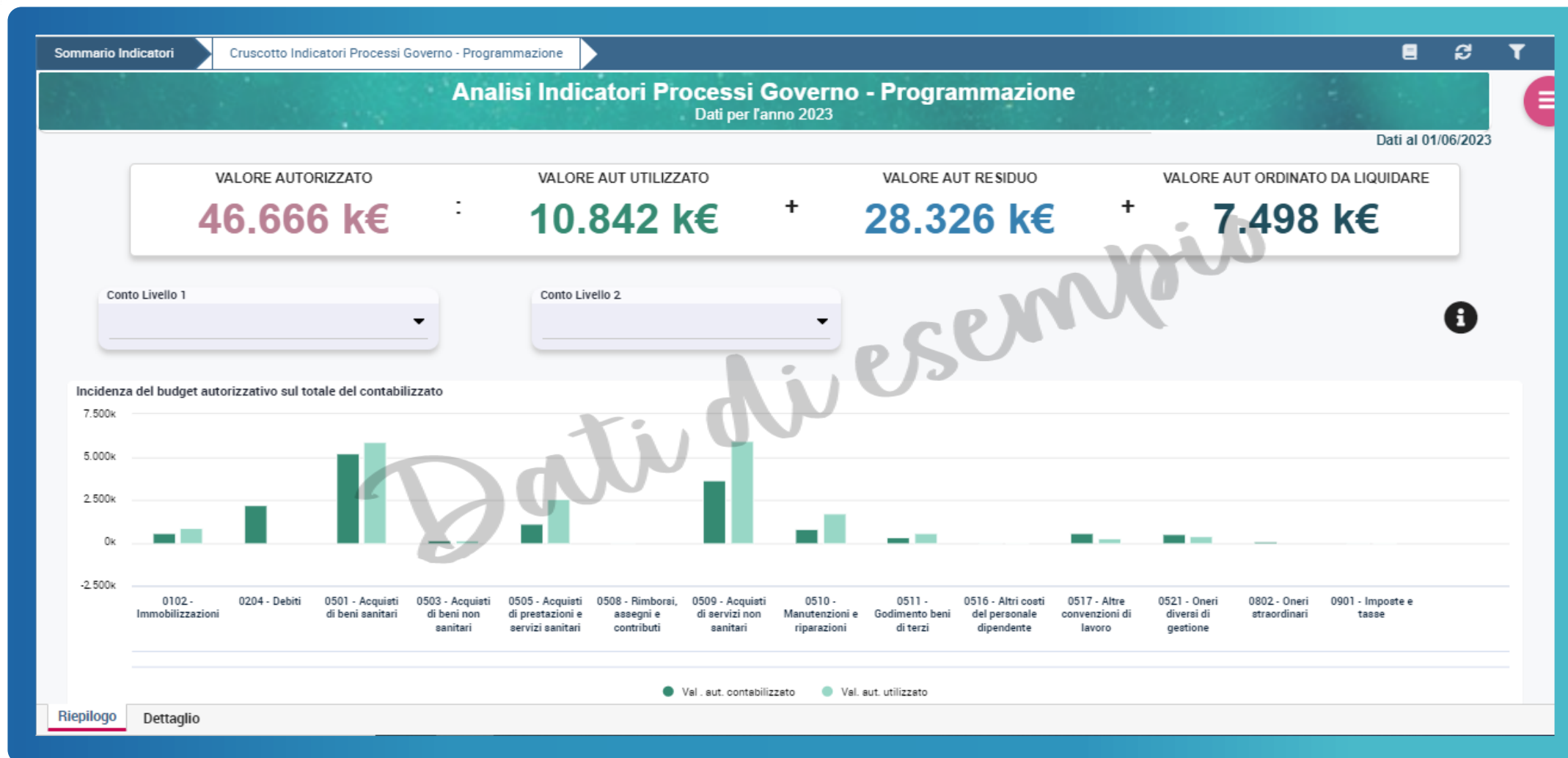
M **Monitoraggio della Spesa del SSR**
MOSS

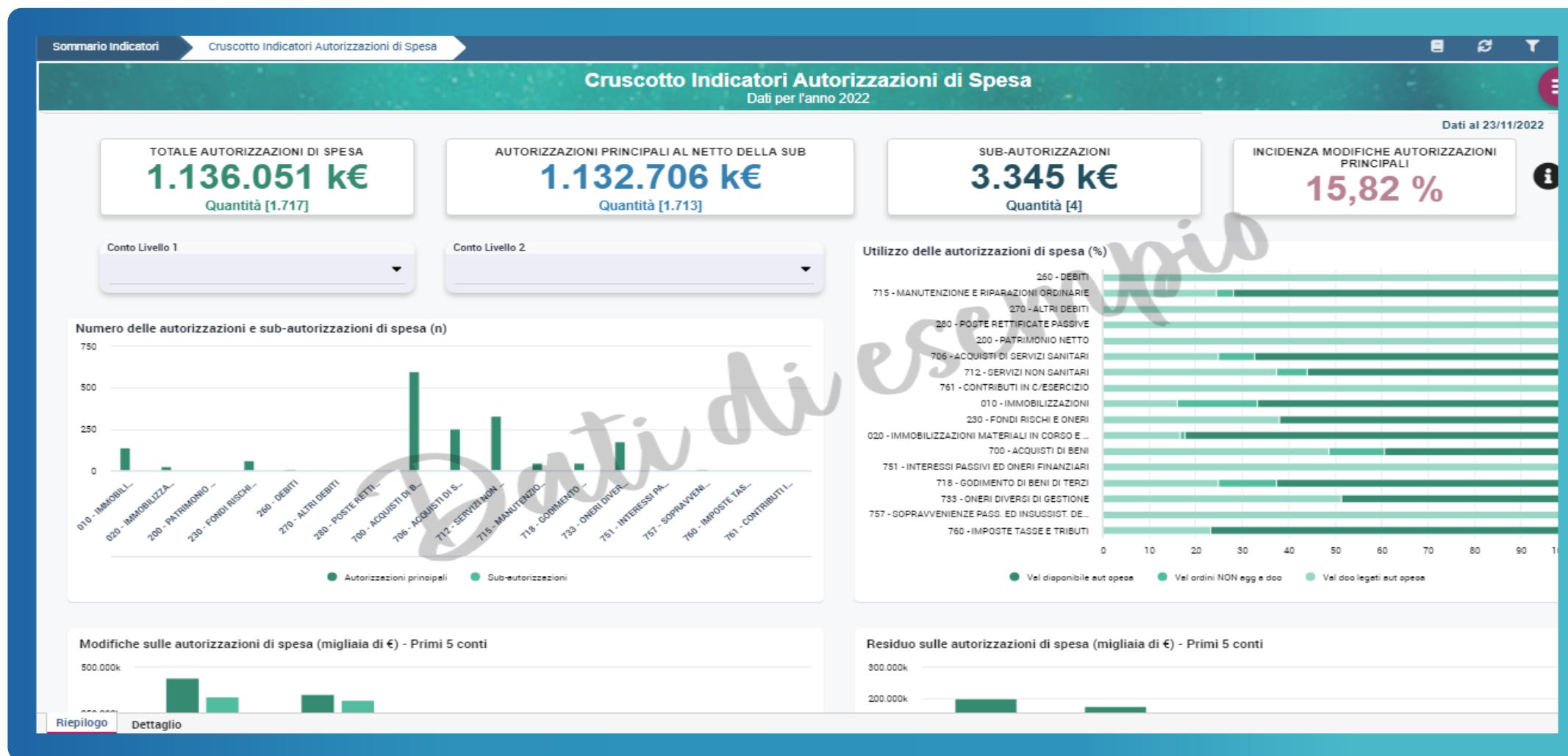
Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico
 per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia



Controllo interno	Controllo finanziario-economico	Contabilità analitica
 Monitoraggio processi AMC Vista Regionale	 Intercompany	 Rilevazioni dirette
 Monitoraggio processi AMC Vista singole aziende	 CE di verifica Vista Regionale	 Modelli ministeriali
 Controllo spesa	 CE di verifica Vista singole aziende	





Ricostruzione Ciclo Contabile

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/08/2024

SALDO CONTABILE

-395.671 k€

AUTORIZZATO ASSESTATO

374.138 k€

COSTO COMPLESSIVO

136.894 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE
FATTURATO

101.194 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO

9.587 k€

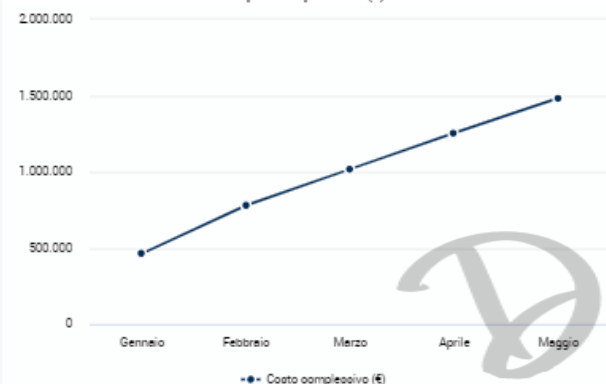
FATTURATO NON AGGANCIATO AD ORDINE

26.112 k€

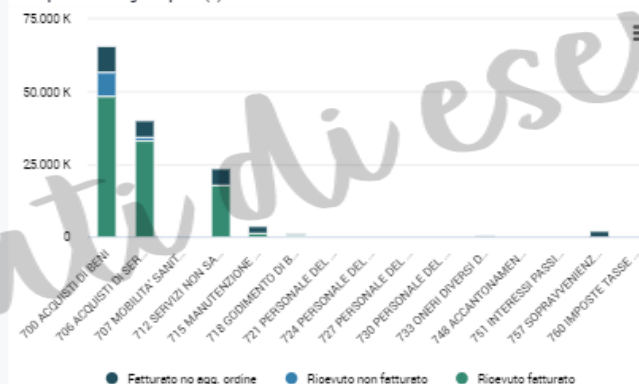
Conto Livello 2

Ultimo Livello Conto

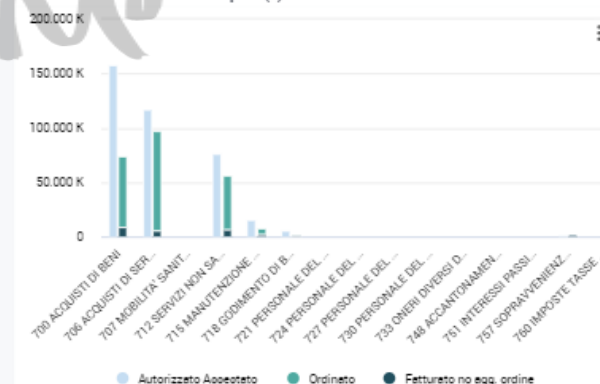
Andamento cumulato del costo complessivo per mese (€)



Composizione degli acquisti (€)



Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (€)



Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

Conti Livello 1	Conti Livello 2	Imp. Bilancio di Previsione	Saldo Contabile	Autorizzato Assestato	Ordinato totale	Ordinato non ricevuto	Ria. ord. fatturato	Ria. ord. NO fatturato	Altri rievimenti	Totale Rievuto	Val. fatturato NO ordine
700 ACQUISTI DI BENI	700100 ACQUISTI DI BENI SANI...	152.632.735,35€	56.881.688,04€	156.546.378,7...	64.549.062,04€	8.082.055,47€	48.255.552,69€	8.211.453,88€	0,00€	56.467.006,57€	8.817.951,94€
	700105 ACQUISTI DI BENI NON ...	1.393.989,24€	418.965,62€	1.657.859,62€	471.391,64€	94.313,18€	330.731,12€	46.347,34€	0,00€	377.078,46€	91.355,40€
	Sub-Totale	154.026.724,59€	57.300.653,66€	158.204.238,41€	65.020.453,68€	8.176.368,65€	48.586.283,81€	8.257.801,22€	0,00€	56.844.085,03€	8.909.307,34€

Riepilogo

Dettaglio

Conto Economico di verifica

Gerarchia del piano dei conti regionale
Dati per l'anno 2024

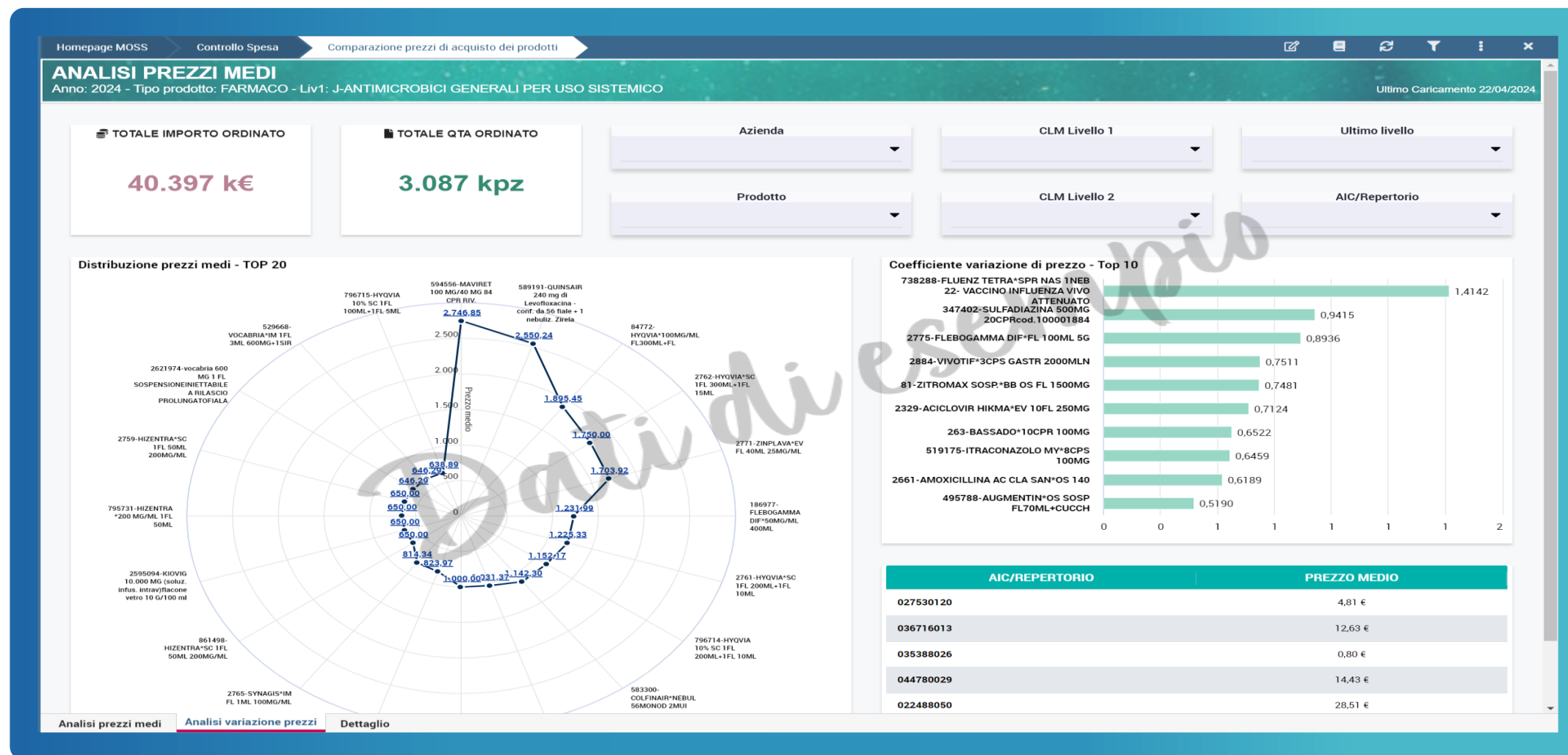
Ultimo caricamento: 01/04/2024

Conto: 700 - ACQUISTI DI BENI, 706 - ACQUISTI DI ...
Ultimo livello CE

Aziende Sanitarie Regione Puglia

	2024									
↑ Descrizione conto	01 - ASL LE	02 - ASL BR	03 - ASL TA	04 - ASL BA	05 - ASL BT	06 - ASL FG	07 - AOU BA	08 - AOU FG	09 - IRCCS BA	10 - IRCCS DB
700 - ACQUISTI DI BENI	75.916.334,98	29.779.513,68	51.306.606,70	95.585.205,21	34.304.864,94	37.634.475,94	34.996.424,67	19.533.383,51	11.700.181,75	4.532.744,54
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	81.430.023,66	36.739.939,71	63.781.138,24	104.396.802,49	33.957.443,15	65.226.116,32	4.116.619,00	1.426.343,46	175.291,23	99.705,12
707 - MOBILITA SANITARIA	32.984.000,00	3.953,52								
712 - SERVIZI NON SANITARI	16.398.196,15	11.095.494,83	12.595.540,58	13.467.366,58	5.069.802,17	7.030.020,93	9.459.664,33	4.235.759,83	1.815.507,02	1.297.941,94
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	1.013.010,18	1.018.262,74	414.906,37	238.855,82	538.432,66	810.105,11	1.400.396,23	1.282.018,75	144.279,54	106.958,78
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.204.176,99	434.297,48	679.339,53	2.490.905,73	1.022.033,56	785.755,40	520.138,46	315.166,75	236.002,41	159.501,43
721 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	27.285.784,41	1.367.731,61	36.523.232,86	59.680.751,96	24.969.800,21	26.476.547,61	28.979.256,47	25.693.625,20	4.939.200,04	111.825,97

Piano conti CE ministeriali



ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

47.222 k€

TOTALE QTA ORDINATO

5.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

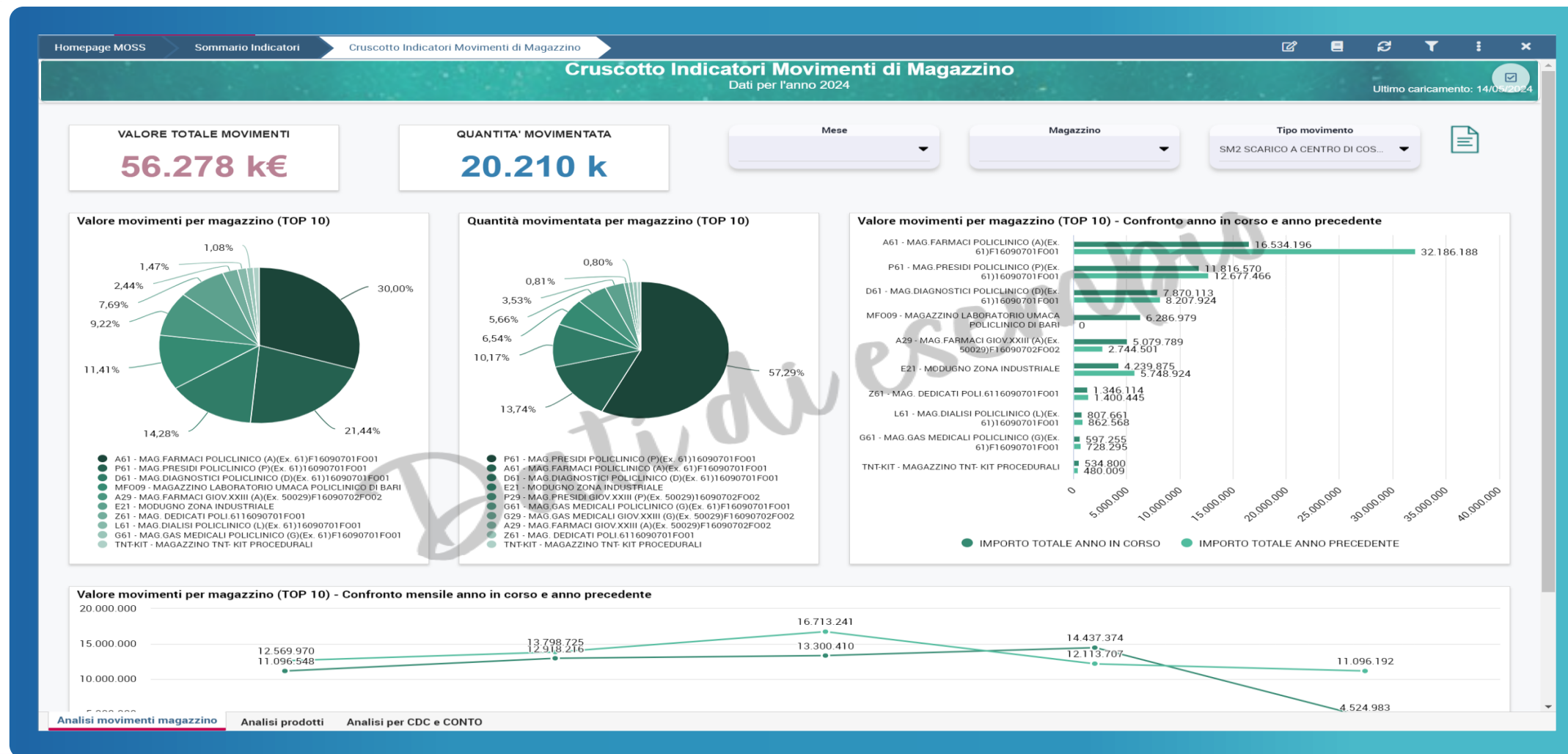
Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

↑ PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE	02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO	04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI	05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT
116-BEPAMEDIN INIET 3F 2ML 500MG/2		1,80		1,80	
118-LENTOKALIUM*40CPS 600MG	0,19			0,19	
1192-NICOTINAMIDE IDI*30CPR 250MG	0,37	0,24	0,27	0,24	
1193-VICTOZA*SC 2PEN 3ML 6MG/ML				22,32	22,32
1215-NEXIUM*OS GRATXSOSP28BUST 10MG	0,40				
123-DEURSIL*20CPS 300MG	0,12	0,24	0,12	0,12	0,12
124-DEURSIL*20CPS 450MG R.P.	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio



**Grazie per
l'attenzione**