Il MOSS in pillole

Il progetto MOSS: la risposta alla necessità di Regione Puglia di un sistema di Monitoraggio della spesa del SSR

UN SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera**, **corretta** e **tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo «**Holding-Subsidiaries**»…

… basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali**, **regionali** e **aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa** e **controllo di gestione**

*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***

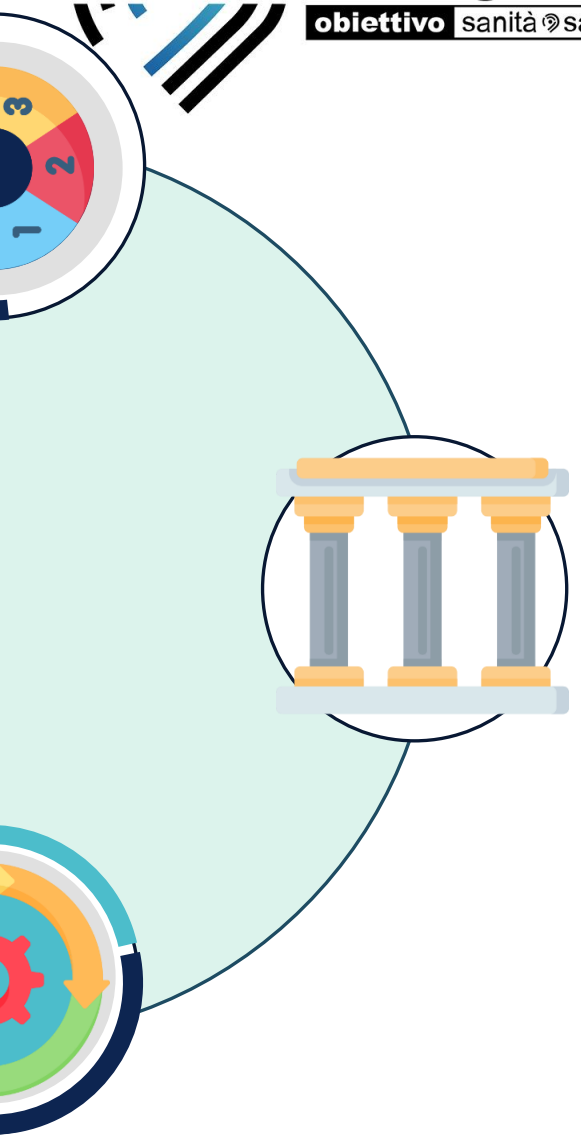
I pilastri del MOSS

ANAGRAFICHE UNIFICATE

OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

I pilastri del MOSS



ANAGRAFICHE UNIFICATE

*Si adottano **anagrafiche uniche, condivise** e **progettate congiuntamente** da Regione e Aziende del SSR…*

I pilastri del MOSS

OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

*… si adottano processi **omogenei e standardizzati, condivisi** da ogni Azienda del SSR*

I pilastri del MOSS

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

*… per realizzare un **modello unico di controllo** dal punto di vista funzionale-operativo*

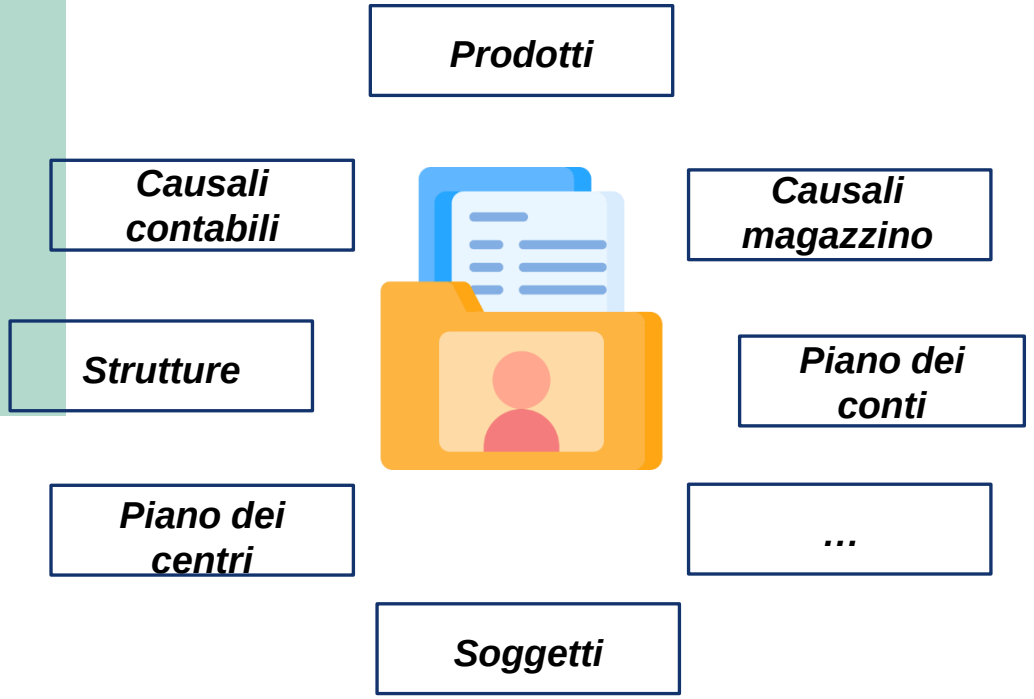
Le anagrafiche unificate

GOVERNO CENTRALIZZATO (BOARD REGIONALE)

Il modello prevede un **unico punto di governo** per nuovi **inserimenti**, **modifiche** delle occorrenze e **aggiornamento dei criteri** di codifica.

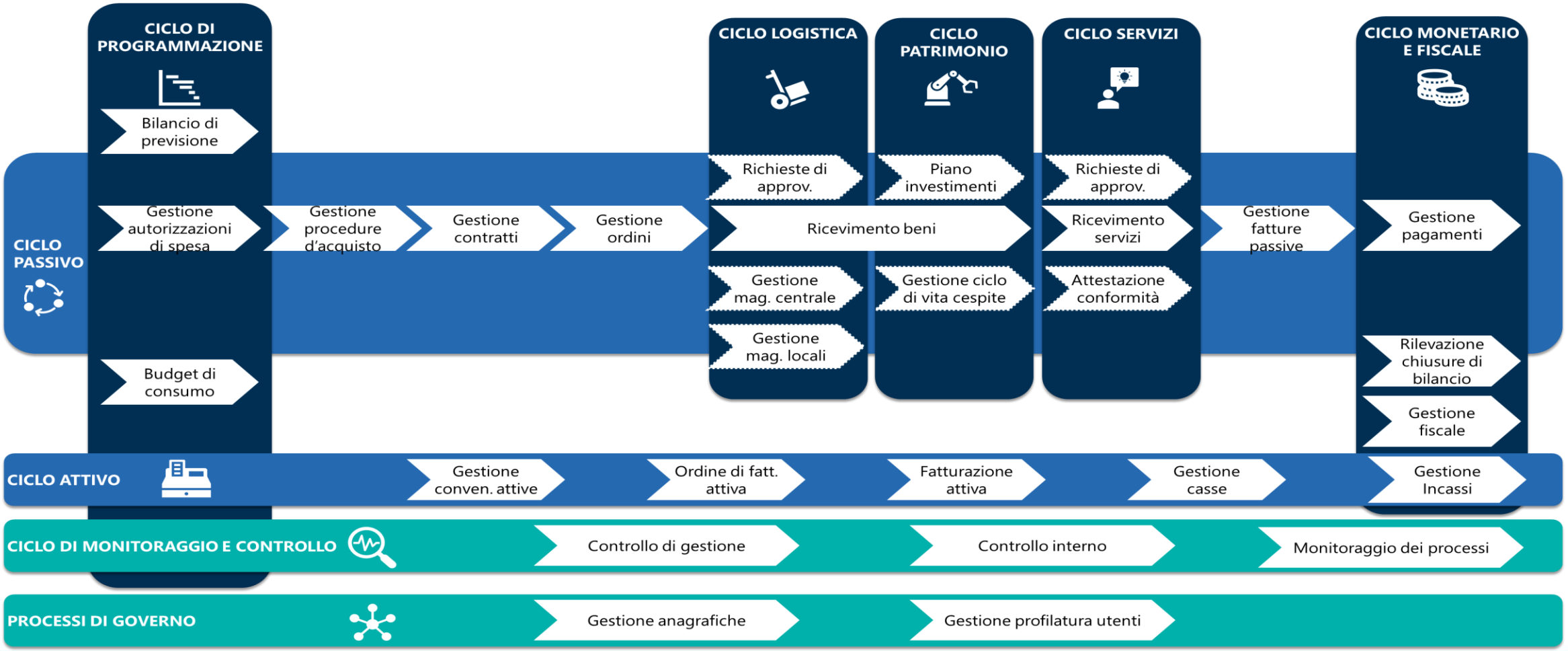
GESTIONE DIGITALIZZATA

Per l'anagrafica **prodotti** il processo di aggiornamento è gestito tramite **workflow applicativo**.

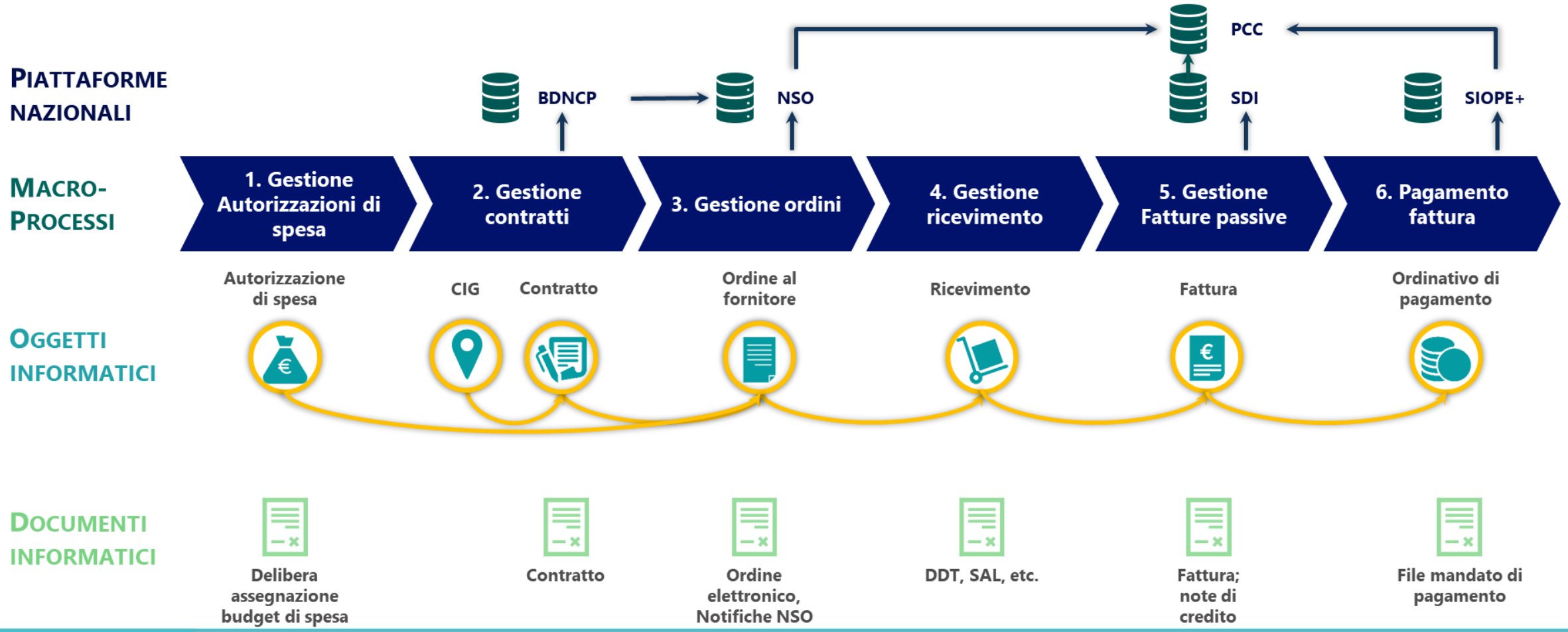


Nel panorama delle anagrafiche del Sistema MOSS, quella **prodotti** è centrale per tutti gli ambiti in cui è richiamata. Il suo processo di aggiornamento è gestito tramite un dedicato **workflow applicativo**.

L'omogeneizzazione dei processi



Il ciclo passivo: processi e oggetti caratteristici



Il ruolo del MOSS

Un sistema orientato al controllo

Far gestire al sistema decisioni strutturate…

…per lasciare agli utenti solo quelle strategiche.

Controllo della spesa

- Sistema autorizzativo
- Controllo della spesa per conto

Controllo sui consumi

- Budget operativo

Controllo sugli acquisti

- Contratti
- CIG

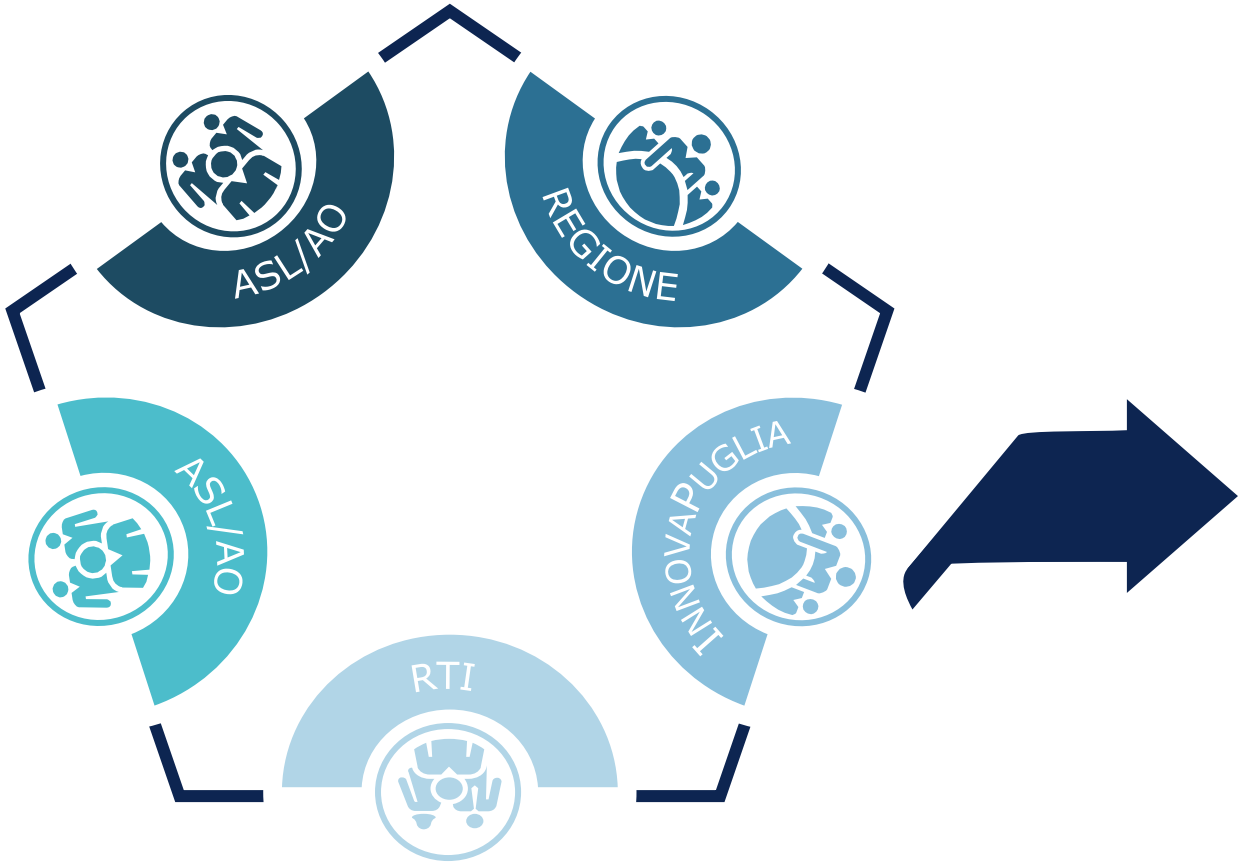
Controllo sulle liquidazioni

- Workflow di liquidazione

Rendicontazione commessa

- Progetti
- Fonti di finanziamento

Il modello di progettazione congiunta per la digitalizzazione dei processi



ALMENO 12 TAVOLI TEMATICI DEDICATI ALLE PRINCIPALI AREE DI PROCESSO

Guidati da quattro pilastri strategici

Programmazione e controllo	Sicurezza e tutela Privacy
Certificabilità e Controllo interno	Dematerializzazione

Il modello di controllo Holding-Subsidiaries

REGIONE

Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione** del SSR

GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

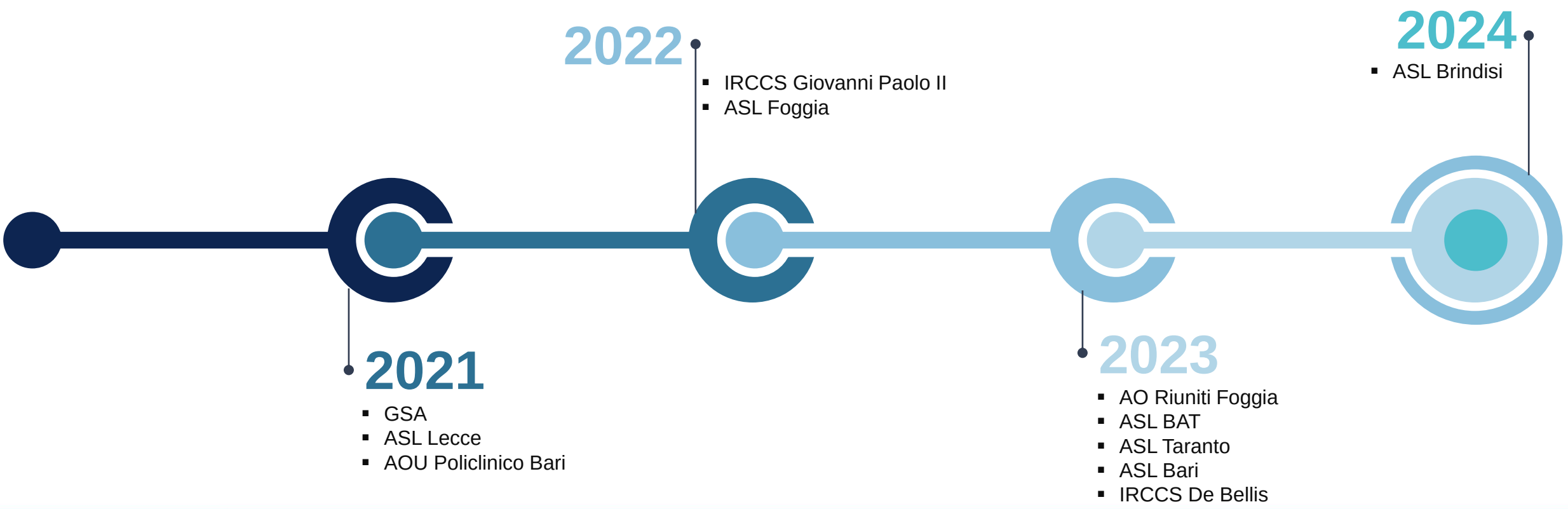
Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori

Il MOSS oggi

Tutte le **Aziende** sul **Sistema MOSS**



Gli strumenti che abilitano il modello di controllo

Controlli automatizzati

La tecnologia del MOSS, affidando al sistema tutte le decisioni strutturate, ossia gestibile tramite algoritmi, consente di avere nativamente dei controlli su tutti i ***cicli operativi.***

Funzionalità specifiche consentono di governare i processi, in particolare quelli afferenti al **ciclo passivo**, per il controllo Regionale: comunicazioni Creazione delle **autorizzazioni di spesa** e gestione del **budget operativo**

Cruscotti e report

La particolare attenzione posta al tema delle anagrafiche uniche e l'esigenza di avere strumenti pratici di monitoraggio della spesa, ha dato avvio alla definizione di ***cruscotti*** *e* ***report*** *dedicati*

Il patrimonio informativo del SSR Pugliese

REPORT APPLICATIVI

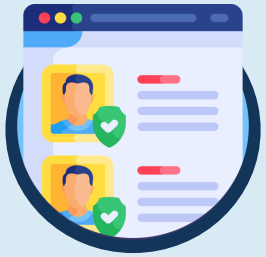
CRUSCOTTI DI MONITORAGGIO

DASHBOARD INTERATTIVHE

HOLDING

Visibilità a livello regionale

*Modello di **controllo***



CONTROLLO ECONOMICO-FINANZIARIO (CO.GE.)

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

*Modello di **controllo***

CONTROLLO DELLA SPESA

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

*Modello di **controllo***

CONTROLLO INTERNO

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di ***controllo***

CONTABILITA' ANALITICA

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

*Modello di **controllo***

ULTERIORI AMBITI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

L’importanza del MOSS nell’ecosistema sanitario

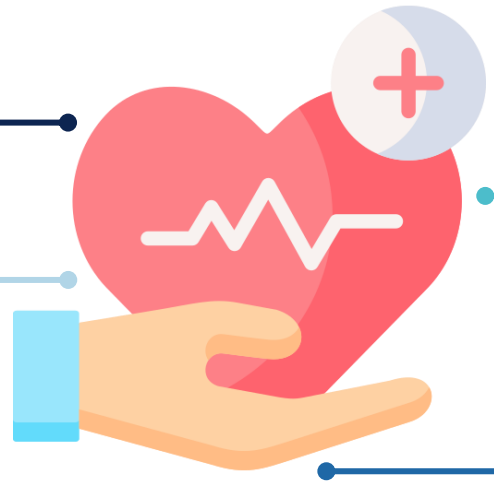
L'utilizzo dei dati per efficientare la gestione sanitaria

Il sistema MOSS, grazie alle **logiche fondanti**, costituisce lo strumento con il quale Importanti dati dell'ecosistema sanità sono omogeneizzati e resi disponibili per i *decision maker.*

*Avere **fonti dati consolidate** come punto di accesso ai dati*

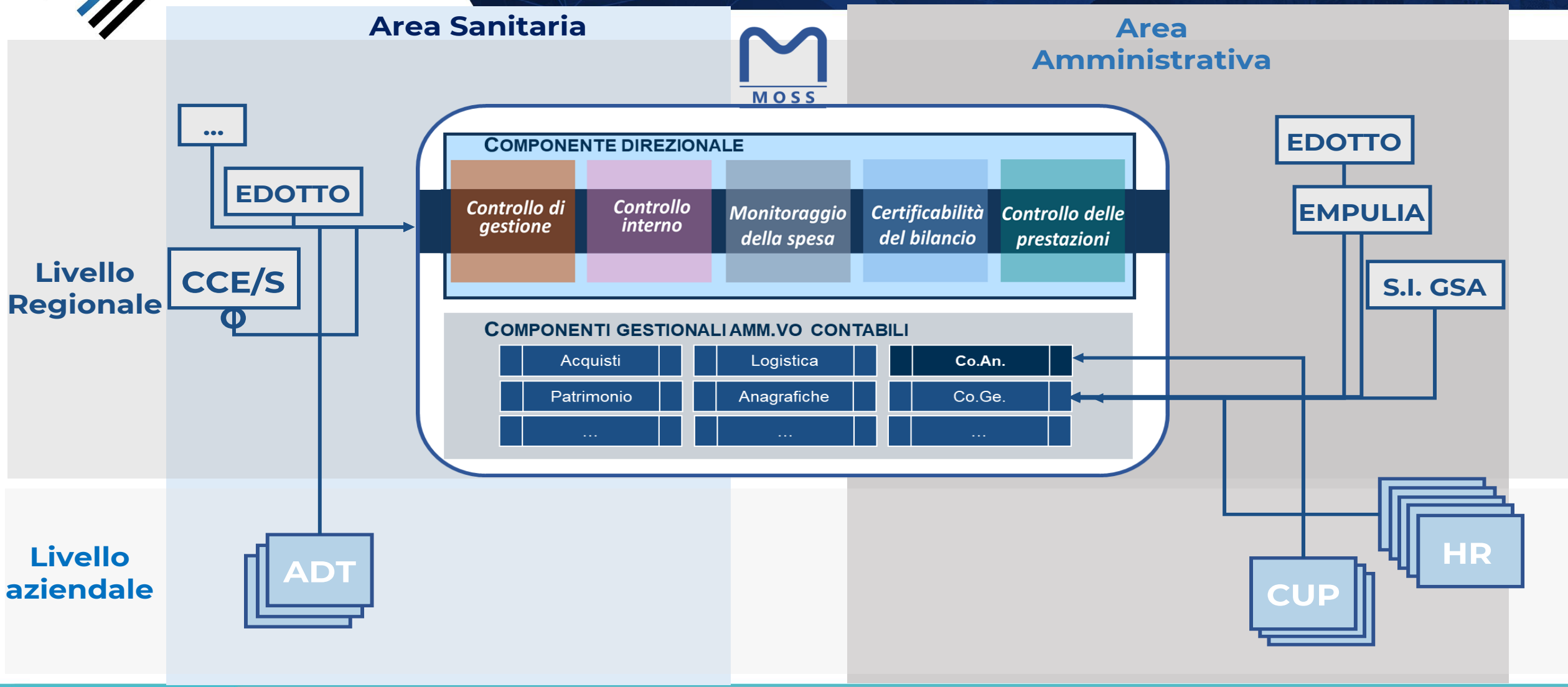
*Tenere traccia di **trend***

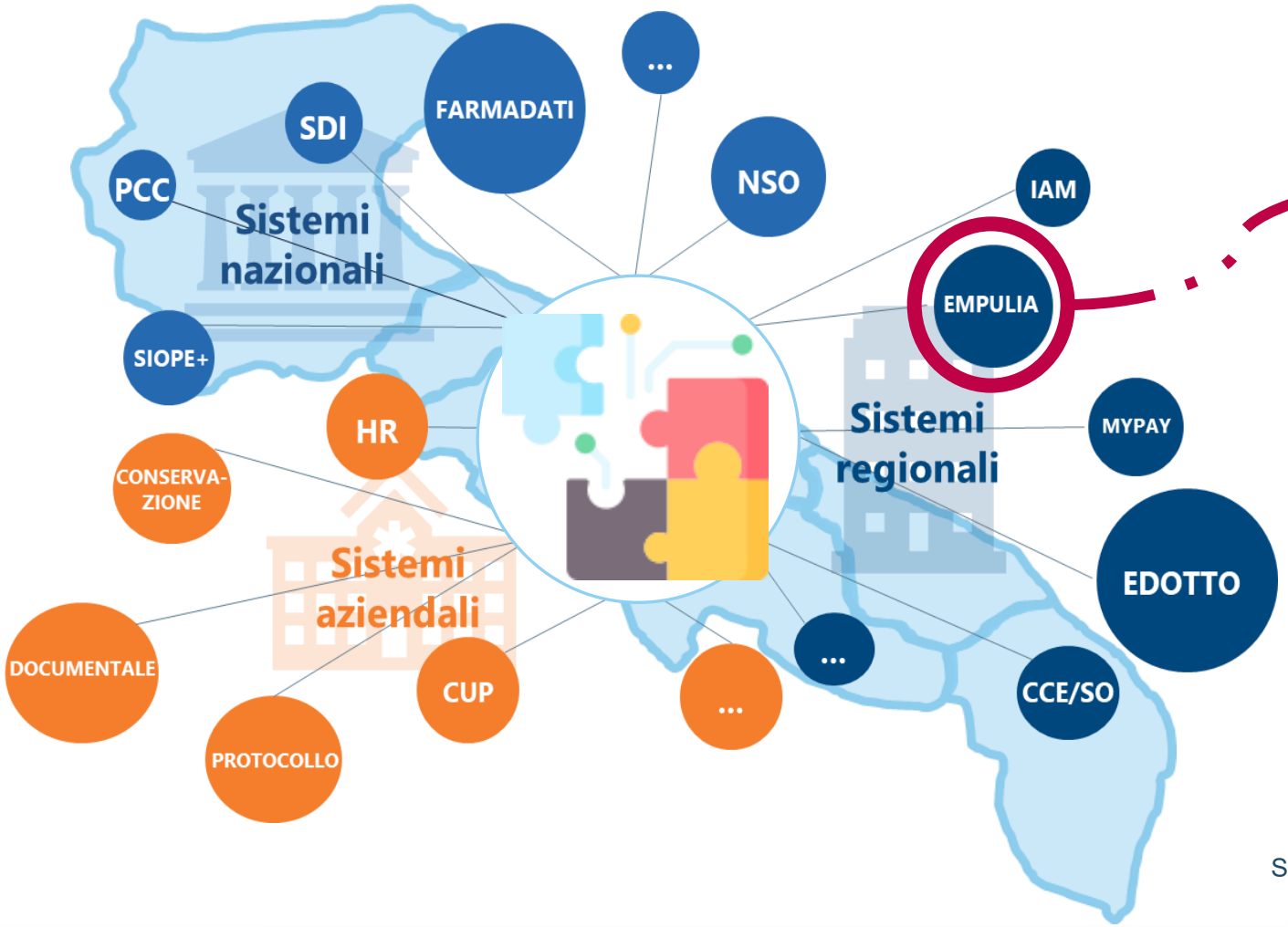
*Rendere **omogenei e significativi** i dati derivanti dai processi gestiti dal sistema*



*Avere un **approccio data-driven** nella gestione sanitaria, con una programmazione basata su «insights»*

*Potenziare il monitoraggio dei **processi core** come, ad esempio, i processi amministrativo contabili del **ciclo passivo** per consolidare le best-practices*


Area Sanitaria
MOSS
Area Amministrativa
Livello Regionale
Livello aziendale
...
EDOTTO
CCE/S
Φ
ADT
COMPONENTE DIREZIONALE
Controllo di gestione
Controllo interno
Monitoraggio della spesa
Certificabilità del bilancio
Controllo delle prestazioni
COMPONENTI GESTIONALI AMM.VO CONTABILI
Acquisti
Logistica
Co.An.
Patrimonio
Anagrafiche
Co.Ge.
...
...
...
EDOTTO
EMPULIA
S.I. GSA
CUP
HR



EmPULIA
CENTRO ACQUISTI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
InnovaPuglia
SOGGETTO AGGREGATORE DELLA REGIONE PUGLIA

Il Soggetto Aggregatore impiega e mette a disposizione delle Amministrazioni ed Enti della regione Puglia, le procedure telematiche - incorporate nella piattaforma EmPULIA - per la raccolta, la rilevazione, l'analisi e il conferimento dei fabbisogni di acquisto di beni, servizi e lavori […]

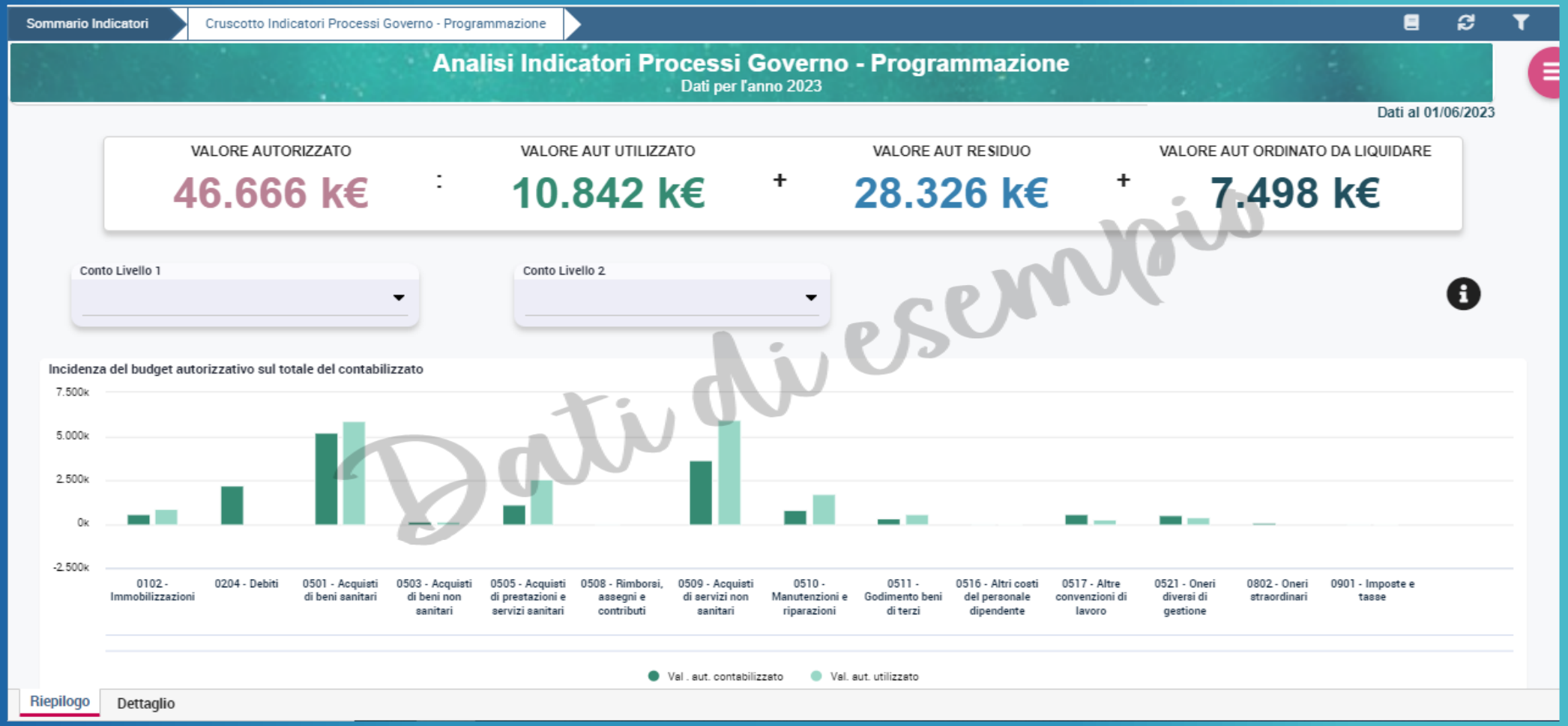
**Art. 10* - Disciplina per l'utilizzo del servizio telematico denominato EmPULIA del Soggetto aggregatore della Regione Puglia (Approvata dall'Amministratore unico di InnovaPuglia S.p.A. con determina n. 128 il 14/06/2017)

Le potenzialità del *MOSS*, a tutti i livelli organizzativi, trovano riscontro nella **cultura del dato**.

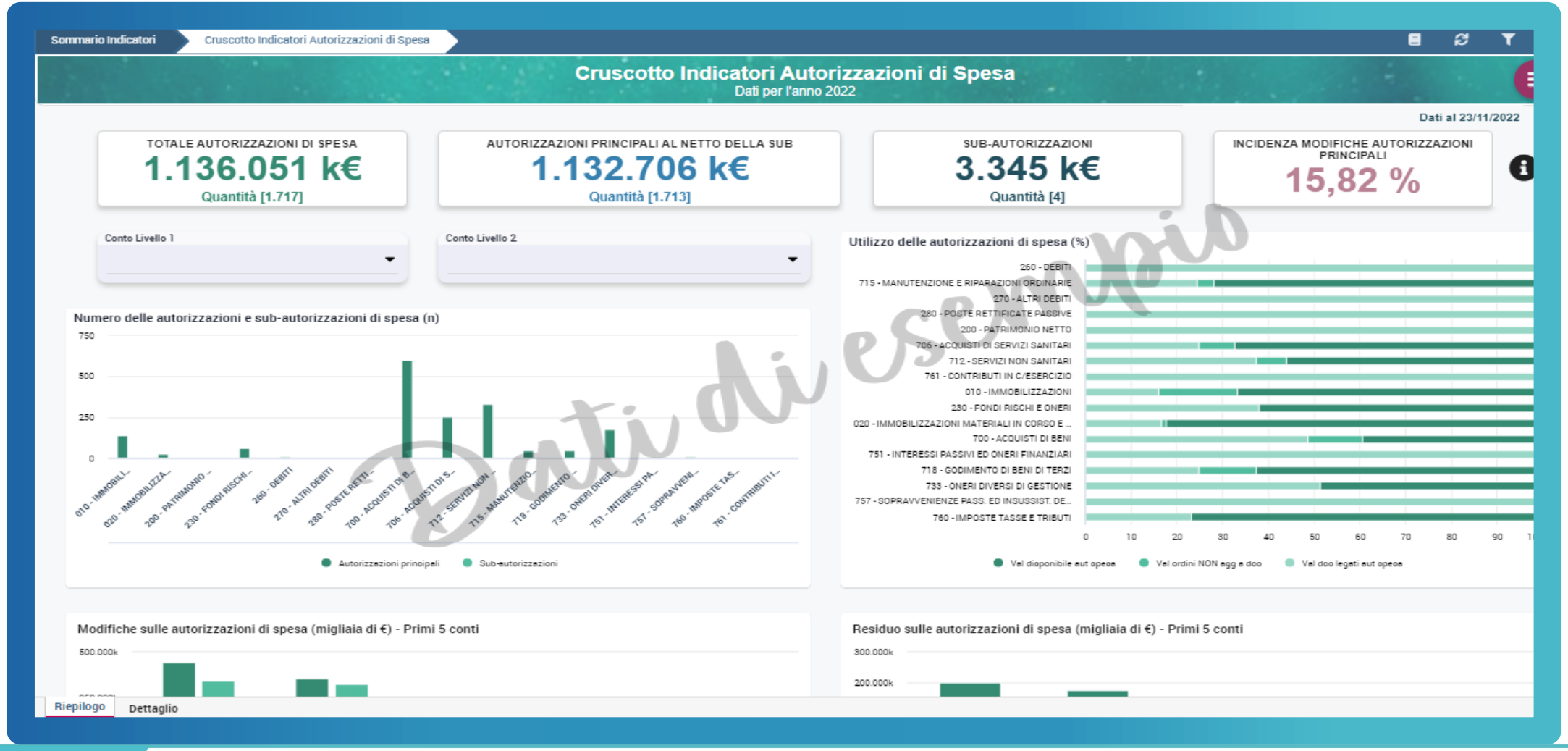
La condivisione è fondamentale nel percorso verso una maggiore efficienza per un supporto decisionale.

Analytics per il monitoraggio

Homepage MOSS
MOSS
Monitoraggio della Spesa del SSR
Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico
per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia
Controllo interno
Monitoraggio processi AMC
Vista Regionale
Monitoraggio processi AMC
Vista singole aziende
Controllo spesa
Controllo finanziaro-economico
Intercompany
CE di verifica
Vista Regionale
CE di verifica
Vista singole aziende
Contabilità analitica
Rilevazioni dirette
Modelli ministeriali
InnovaPuglia



Dati di esempio



Dati di esempio

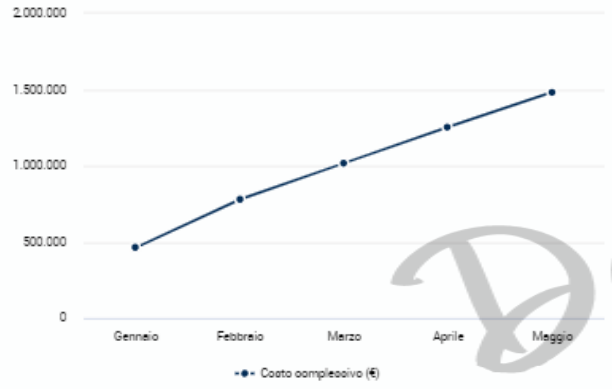
Ricostruzione Ciclo Contabile

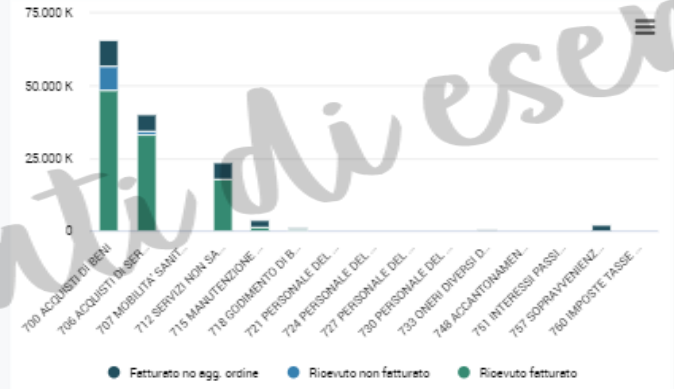
Dati per l'anno 2024

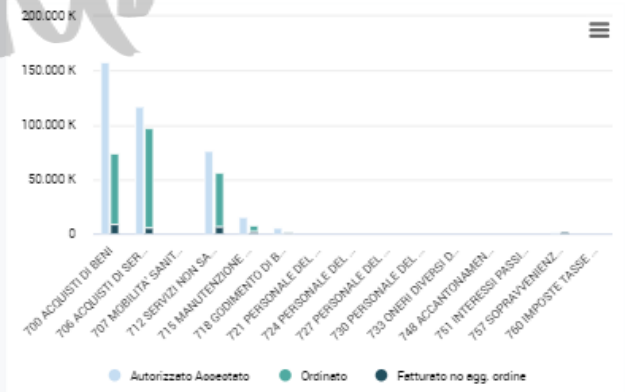
Ultimo caricamento: 01/08/2024

SALDO CONTABILE	AUTORIZZATO ASSESTATO	COSTO COMPLESSIVO	: RICEVIMENTO DA ORDINE FATTURATO	+ RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO	+ FATTURATO NON AGGANCIATO AD ORDINE
-395.671 k€	374.138 k€	136.894 k€	101.194 k€	9.587 k€	26.112 k€

Conto Livello 2 | Ultimo Livello Conto







Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

Conti Livello 1	Conti Livello 2	Imp. Bilancio di Previsione	Saldo Contabile	Autorizzato Assestato	Ordinato totale	Ordinato non ricevuto	Ric. ord. fatturato	Ric. ord. NO fatturato	Altri ricevimenti	Totale Ricevuto	Val. fatturato NO ordine
700 ACQUISTI DI BENI	700100 ACQUISTI DI BENI SANI...	152.632.735,35€	56.881.688,04€	156.546.378,7...	64.549.062,04€	8.082.055,47€	48.255.552,69€	8.211.453,88€	0,00€	56.467.006,57€	8.817.951,94€
	700105 ACQUISTI DI BENI NON ...	1.393.989,24€	418.965,62€	1.657.859,62€	471.391,64€	94.313,18€	330.731,12€	46.347,34€	0,00€	377.078,46€	91.355,40€
	Sub-Totale	154.026.724,59€	57.300.653,66€	158.204.238,41€	65.020.453,68€	8.176.368,65€	48.586.283,81€	8.257.801,22€	0,00€	56.844.085,03€	8.909.307,34€

Riepilogo | Dettaglio

Dati di esempio

Conto Economico di verifica

Gerarchia del piano dei conti regionale

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 04/04/2024

Conto: 700 - ACQUISTI DI BENI, 706 - ACQUISTI ...

Ultimo livello CE:

Aziende Sanitarie Regione Puglia

	2024									
↑ Descrizione conto	01 - ASL LE	02 - ASL BR	03 - ASL TA	04 - ASL BA	05 - ASL BT	06 - ASL FG	07 - AOU BA	08 - AOU FG	09 - IRCCS BA	10 - IRCCS DB
700 - ACQUISTI DI BENI	75.916.334,98	29.779.513,68	51.306.606,70	95.585.205,21	34.304.864,94	37.634.475,94	34.996.424,67	19.533.383,51	11.700.181,75	4.532.744,54
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	81.430.023,66	36.739.939,71	63.781.138,24	104.396.802,49	33.957.443,15	65.226.116,32	4.116.619,00	1.426.343,46	175.291,23	99.705,12
707 - MOBILITA SANITARIA	32.984.000,00	3.953,52								
712 - SERVIZI NON SANITARI	16.398.196,15	11.095.494,83	12.595.540,58	13.467.366,58	5.069.802,17	7.030.020,93	9.459.664,33	4.235.759,83	1.815.507,02	1.297.941,94
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	1.013.010,18	1.018.262,74	414.906,37	238.855,82	538.432,66	810.105,11	1.400.396,23	1.282.018,75	144.279,54	106.958,78
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.204.176,99	434.297,48	679.339,53	2.490.905,73	1.022.033,56	785.755,40	520.138,46	315.166,75	236.002,41	159.501,43
721 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	27.285.784,41	1.367.731,61	36.523.232,86	59.680.751,96	24.969.800,21	26.476.547,61	28.979.256,47	25.693.625,20	4.939.200,04	111.825,97

Dati di esempio

Piano conti | CE ministeriali

Homepage MOSS > Controllo Spesa > Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: J-ANTIMICROBICI GENERALI PER USO SISTEMICO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

40.397 k€

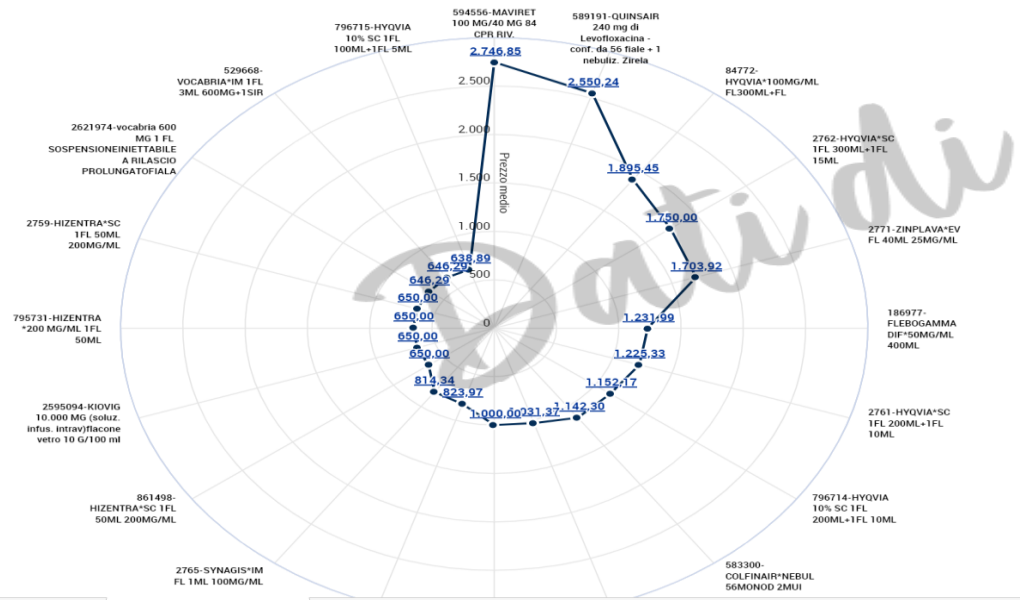
TOTALE QTA ORDINATO

3.087 kpz

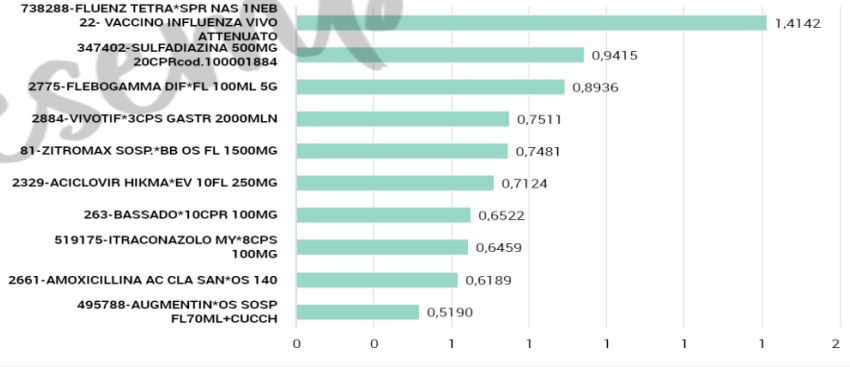
Azienda | CLM Livello 1 | Ultimo livello

Prodotto | CLM Livello 2 | AIC/Repertorio

Distribuzione prezzi medi - TOP 20



Coefficiente variazione di prezzo - Top 10



AIC/REPERTORIO	PREZZO MEDIO
027530120	4,81 €
036716013	12,63 €
035388026	0,80 €
044780029	14,43 €
022488050	28,51 €

Analisi prezzi medi | Analisi variazione prezzi | Dettaglio

Dati di esempio

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO	TOTALE QTA ORDINATO
47.222 k€	5.087 kpz

Azienda | CLM Livello 1 | Ultimo livello

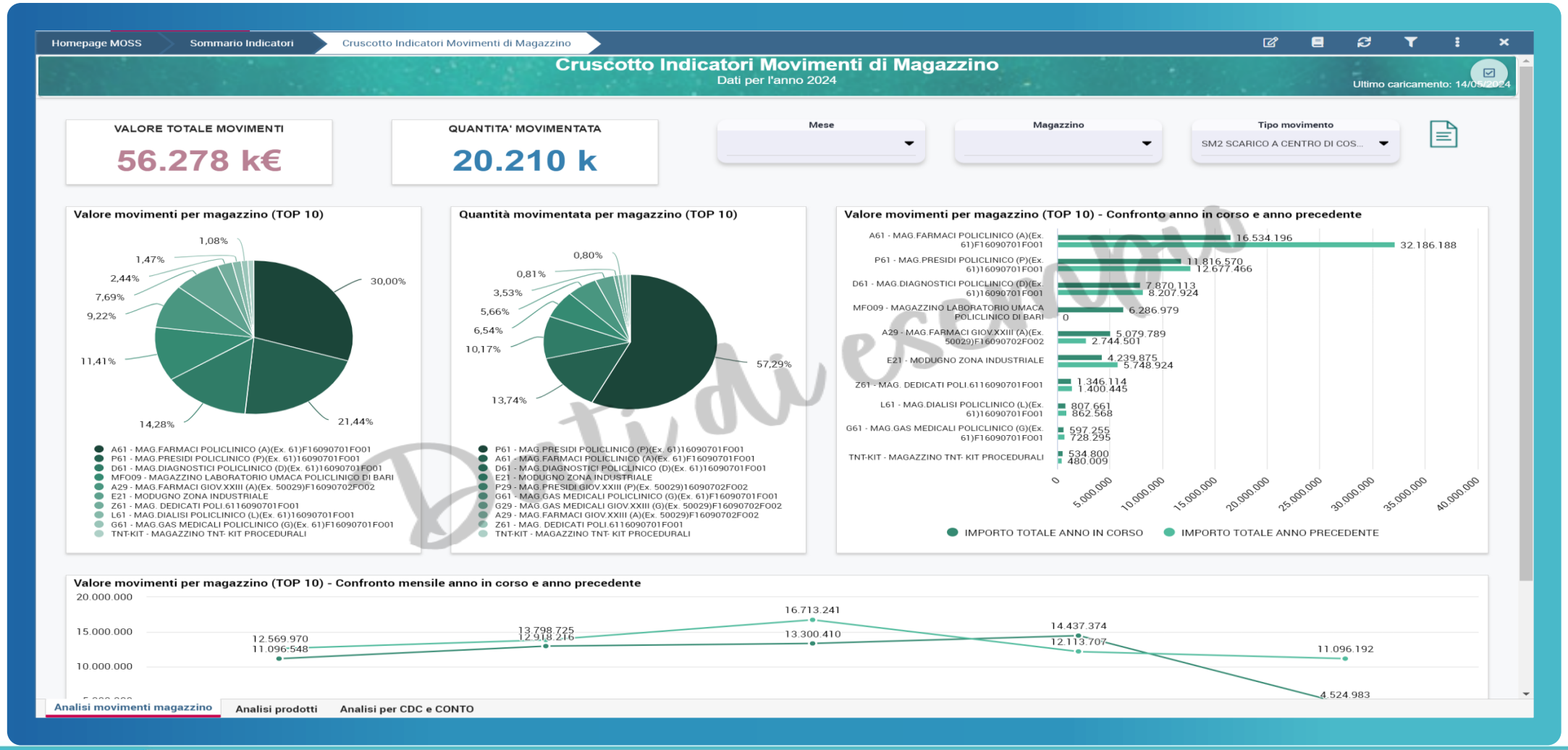
Prodotto | CLM Livello 2 | AIC/Repertorio

Dati di esempio

Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE	02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO	04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI	05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT
116-BEPAMEDIN INIET 3F 2ML 500MG/2		1,80		1,80	
118-LENTOKALIUM*40CPS 600MG	0,19			0,19	
1192-NICOTINAMIDE IDI*30CPR 250MG	0,37	0,24	0,27	0,24	
1193-VICTOZA*SC 2PEN 3ML 6MG/ML				22,32	22,32
1215-NEXIUM*OS GRATXSOSP28BUST 10MG	0,40				
123-DEURSIL*20CPS 300MG	0,12	0,24	0,12	0,12	0,12
124-DEURSIL*20CPS 450MG R.P.	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19

Analisi prezzi medi | Analisi variazione prezzi | Dettaglio



Dati di esempio

Grazie per l'attenzione